



CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO  
ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DELL'AERO CLUB D'ITALIA  
(A.E.C.I.)

2020

Determinazione del 14 ottobre 2021, n. 103



CORTE DEI CONTI





CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO  
ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA  
DELL' AERO CLUB D'ITALIA  
(A.E.C.I.)

2020

Relatore: Consigliere Marco Villani

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:  
Rag. Fabrizio Scuro



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 14 ottobre 2021, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, comma 8 bis, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020 n. 27, più volte modificato, da ultimo, dell'art. 6, comma 1 del decreto legge 23 luglio 2021 n. 105, convertito, con modificazioni, dalla legge 16 settembre 2021 n. 126, e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con decreti del Presidente della Corte dei conti del 18 maggio 2020, n. 153 e 27 ottobre 2020 n. 287;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica 13 maggio 1961 con il quale l'Aero Club d'Italia è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il bilancio consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2020, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Marco Villani e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2020;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle dette Presidenze il bilancio, corredato



## CORTE DEI CONTI

---

dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione, e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce, quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento - insieme con il bilancio dell'esercizio 2020, corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Aero Club d'Italia per il suindicato esercizio.

RELATORE  
*Marco Villani*

PRESIDENTE f.f.  
*Luigi Impeciati*

DIRIGENTE  
*Fabio Marani*  
depositata in segreteria

# INDICE

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| PREMESSA .....                                 | 1  |
| 1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO .....    | 2  |
| 2. GLI ORGANI E LA STRUTTURA FEDERALE.....     | 3  |
| 3. IL PERSONALE .....                          | 4  |
| 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E SPORTIVA.....    | 7  |
| 5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....   | 14 |
| 6. LO STATO PATRIMONIALE.....                  | 16 |
| 7. IL CONTO ECONOMICO.....                     | 20 |
| 8. LA GESTIONE FINANZIARIA.....                | 24 |
| 9. L'ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE ..... | 25 |
| 9.1 Le entrate.....                            | 25 |
| 9.2 Le spese .....                             | 26 |
| 9.3 Attività contrattuale .....                | 30 |
| 9.4 I residui.....                             | 32 |
| 10. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA.....          | 35 |
| 10.1 La gestione di cassa .....                | 36 |
| 11. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....             | 37 |

## INDICE DELLE TABELLE\*

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Tabella 1 - Spese per gli organi .....                             | 3  |
| Tabella 2 - Dotazione organica e consistenza del personale.....    | 5  |
| Tabella 3 - Spese del personale .....                              | 5  |
| Tabella 4 - Enti aggregati .....                                   | 7  |
| Tabella 5 - Flotta aerea Ae.C.I. ....                              | 8  |
| Tabella 6 - Consistenza flotta aerea degli Aero Club federati..... | 8  |
| Tabella 7 - Attività di volo .....                                 | 9  |
| Tabella 8 - Campionati italiani.....                               | 10 |
| Tabella 9 - Medaglie internazionali .....                          | 11 |
| Tabella 10 - Attività formativa .....                              | 12 |
| Tabella 11 - Stato patrimoniale attivo .....                       | 16 |
| Tabella 12 - Stato patrimoniale passivo .....                      | 18 |
| Tabella 13 - Il conto economico.....                               | 20 |
| Tabella 14 - Riclassificazione risultati economici .....           | 22 |
| Tabella 15 - Rendiconto finanziario.....                           | 24 |
| Tabella 16 - Entrate .....                                         | 25 |
| Tabella 17 - Spese .....                                           | 26 |
| Tabella 18 - Acquisto di apparecchiature tecniche.....             | 27 |
| Tabella 19 - Spese per attività sportiva .....                     | 28 |
| Tabella 20 - Contributi agli Aero Club.....                        | 28 |
| Tabella 21 - Attività negoziale 2019.....                          | 31 |
| Tabella 22 - Residui attivi .....                                  | 32 |
| Tabella 23 - Residui passivi.....                                  | 32 |
| Tabella 24 - Dettaglio residui attivi .....                        | 33 |
| Tabella 25 - Dettaglio residui passivi .....                       | 34 |
| Tabella 26 - Situazione amministrativa .....                       | 35 |

\*Le tabelle sono elaborazione della Corte dei conti su dati dell'Ae.C.I.

## **PREMESSA**

Con la presente relazione, la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sull'esito del controllo eseguito in base all'art. 2 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Aero Club d'Italia (Ae.C.I.), per l'esercizio 2020, nonché sui principali fatti gestori verificatisi successivamente.

Il precedente referto, relativo all'esercizio 2019, è stato reso con determinazione n. 26 del 25 marzo 2021 e pubblicato in Atti parlamentari, XVIII Legislatura, Documento XV, n. 404.

# 1. IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Aero Club d'Italia (Ae.C.I.), è stato costituito nel 1911 come "Società Aeronautica Italiana" ed eretto in ente morale con r.d. 23 luglio 1926, n. 1452. È stato trasformato in ente con personalità giuridica di diritto pubblico dalla legge 29 maggio 1954, n. 340, al "*fine di promuovere, disciplinare ed inquadrare le varie attività che, nel campo aeronautico turistico-sportivo, persone, associazioni, società, istituti ed enti privati svolgono nel territorio dello Stato*".

L'Ente, in quanto esercente attività sportiva, è una federazione del CONI, ai sensi dell'art. 27 del d.p.r. 28 marzo 1986, n. 157, nonché del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242. L'Ae.C.I. è inserito nella categoria V, tabella A, "enti preposti ad attività sportive, turistiche e del tempo libero", di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70.

L'Ente è sottoposto, in base all'art. 1 dello statuto, approvato con d.p.r. 18 marzo 2013, n. 53, alla vigilanza della Presidenza del Consiglio dei ministri, del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti - Mit (nell'attualità delle infrastrutture e della mobilità sostenibili), del Ministero della difesa, del Ministero dell'interno e del Ministero dell'economia e delle finanze (Mef).

Elementi normativi di maggior dettaglio sono contenuti nelle precedenti relazioni cui si fa rinvio. Nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito *web* istituzionale dell'Ae.C.I. è pubblicato l'ultimo referto di questa Corte dei conti relativo all'esercizio 2019.

## **Emergenza pandemica**

Durante l'anno 2020 in relazione all'emergenza pandemica provocata dal virus Covid 19, anche l'intero mondo aviatorio ha subito forti ripercussioni economiche a seguito delle sospensioni e delle limitazioni imposte con i provvedimenti adottati al fine di limitare il contagio. Ae.C.I. ha assunto alcune misure solidaristiche quali il rinvio del pagamento delle quote federali al settembre 2020 senza applicazione di sanzioni o interessi; il rinvio delle domande per la contribuzione agli enti; la sospensione delle azioni di recupero verso gli Aero club in ritardo con i pagamenti, unitamente alla richiesta di un contributo straordinario al CONI ricevuto a fine esercizio che ha permesso un'assegnazione straordinaria di contributi a titolo di ristoro agli Ae.C. federati. Ciononostante, questa Corte mantiene forte la raccomandazione affinché si rafforzi ogni strumento utile a rimuovere le sofferenze per la riscossione dei contributi più risalenti nel tempo.

## 2. GLI ORGANI E LA STRUTTURA FEDERALE

Per quanto attiene alla disciplina degli organi ed alla struttura organizzativa si fa rinvio a quanto contenuto nella precedente relazione. Ci si limita in questa sede a ricordare che organi ordinari dell'Ae.C.I., ai sensi dell'art. 17 dello statuto, sono:

- l'Assemblea; il Consiglio federale, che dura in carica quattro anni; il Presidente, il cui mandato, anch'esso quadriennale, è rinnovabile un massimo di tre volte; la Commissione centrale sportiva aeronautica (Ccsa), che dura in carica quattro anni; il Collegio dei probiviri, che dura in carica quattro anni; il Collegio dei revisori dei conti che, nella sua attuale composizione, si è insediato nel settembre 2017, per il quadriennio 2017-2021.

La competenza per la designazione dei componenti degli organi nominati dai ministeri vigilanti, ai sensi dell'art.21 dello statuto è dell'Assemblea elettiva, in cui siedono tutti i presidenti degli Aero Club federati.

La gestione commissariale, disposta con d.p.c.m. del 2 gennaio 2018, per i fatti esposti nei precedenti referti, a seguito di successivi decreti (27 febbraio e 11 giugno 2019) ed un periodo di *prorogatio*, è proseguita fino all'11 ottobre 2019; dopo alcuni mesi in cui l'Ente è rimasto privo dell'organo di vertice, con decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri dell'11 giugno 2020, sono stati nominati il Presidente unitamente a 3 Consiglieri ed il Presidente della Commissione sportiva centrale aeronautica, fino alla scadenza del 2021.

La gratuità della funzione, salvo i rimborsi spese, è prevista per tutti gli organi, con esclusione dei componenti del Collegio dei revisori, per i quali è stato fissato, come nell'esercizio 2019, il compenso annuo di euro 3.514 per il Presidente e di euro 2.928 per ognuno dei due componenti. Il totale delle spese per i menzionati organi di amministrazione e controllo durante l'esercizio 2019, come riportato nella seguente tabella, è stato pari ad euro 24.189, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Le spese per gli organi includono i rimborsi per le spese di viaggio e di alloggio.

**Tabella 1 - Spese per gli organi**

|                           | 2019          | 2020          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Organi di amministrazione | 5.921         | 10.818        |
| Organi di controllo       | 19.305        | 13.371        |
| <b>Totale</b>             | <b>25.226</b> | <b>24.189</b> |

### 3. IL PERSONALE

L'Ae.C.I., nell'esercizio in osservazione, ha applicato ai propri dipendenti il c.c.n.l. relativo al personale del comparto funzioni centrali, stipulato il 12 febbraio 2018, per il triennio 2016 - 2018. Per effetto della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019), art. 1, comma 436, e della successiva circolare Mef-Ragioneria generale dello Stato n. 14 del 29 aprile 2019, e dei seguenti aggiornamenti, sono stati previsti oneri per la contrattazione collettiva nazionale per il triennio 2019-2021 per il personale dirigente e non dirigente. Non essendo intervenuta la sottoscrizione dei relativi contratti collettivi nazionali di lavoro, ai sensi dell'art. 18 del d.p.r. 23 febbraio 2003, n. 97, la somma non impegnata è confluita nell'avanzo di amministrazione e costituisce fondo vincolato che, al 31 dicembre 2020, è stato stimato nell'importo complessivo di euro 39.551, relativo all'impatto degli arretrati conteggiati per gli anni 2019-2020.

La dotazione organica dell'Ente è confermata in 37 unità, comprensiva di una posizione dirigenziale di seconda fascia. Così come evidenziato nella seguente tabella, i dipendenti effettivamente in servizio al 31 dicembre 2020, sono 21, oltre al Direttore generale ed una figura in comando esterno.

Il Direttore generale, secondo specifica disposizione statutaria, è scelto dal Presidente dell'Ente sentito il Consiglio federale, secondo le modalità di cui alla legge n. 70 del 1975 ed in osservanza del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165. Il rapporto lavorativo, di natura privatistica, ed il trattamento economico sono stabiliti in conformità alle predette leggi ed ai relativi c.c.n.l. Nell'esercizio in osservazione non sono state impegnati importi per la funzione del direttore generale.

L'attuale Direttore generale è stato nominato con ordinanza presidenziale del 27 ottobre 2020, con decorrenza dal 1° novembre 2020 e fino al 31 ottobre 2021 ed ha una spiccata competenza specifica avendo comandato le Frecce tricolori.

Nel 2020, riferisce l'Ente, si sono registrate le uscite di n.1 unità per raggiunti limiti d'età ed è stata immessa in ruolo, a seguito di apposita procedura di mobilità, 1 nuova unità.

La consistenza del personale è espressa nella seguente tabella:

**Tabella 2 - Dotazione organica e consistenza del personale**

|                        | -                      | Organico previsto | In servizio<br>2019 | In servizio<br>2020 |
|------------------------|------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Dirigente di 2° fascia |                        | 1                 | 0                   | 0                   |
| Posizione economica C5 |                        |                   | 2                   | 1                   |
| Posizione economica C4 |                        |                   | 5                   | 5                   |
| Posizione economica C3 |                        |                   | 3                   | 3                   |
| Posizione economica C2 |                        |                   | 2                   | 2                   |
| Posizione economica C1 |                        |                   | 2                   | 2                   |
| <b>Totale</b>          | <b>Unità in area C</b> | <b>26</b>         | <b>14</b>           | <b>13</b>           |
| Posizione economica B3 |                        |                   | 2                   | 2                   |
| Posizione economica B2 |                        |                   | 5                   | 5                   |
| Posizione economica B1 |                        |                   | 0                   | 1                   |
| <b>Totale</b>          | <b>Unità in area B</b> | <b>10</b>         | <b>7</b>            | <b>8</b>            |
| <b>TOTALE</b>          | <b>TOTALE</b>          | <b>37</b>         | <b>21</b>           | <b>21</b>           |

L'Ente rileva la sopravvenuta carenza di personale ridotto del 50 per cento rispetto al 2000 e del 30 per cento rispetto al 2010; pertanto è intendimento dell'Ente provvedere, dopo il rinnovo degli organi statutari in programma nel corrente anno 2021, attivare durante l'anno 2022, le procedure per l'immissione di nuove unità per la copertura dei posti resisi vacanti nelle Aree B e C.

La seguente tabella indica la spesa per il personale per l'esercizio 2020 in confronto con quello precedente.

**Tabella 3 - Spese del personale**

|                                                      | 2019             | 2020             | Var.            |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Assegni fissi e buoni pasto                          | 682.933          | 636.633          | -46.300         |
| Trattamento accessorio                               | 310.092          | 310.509          | 417             |
| Indennità e rimborso spese per trasporti all'interno | 2.229            | 1.017            | -1.212          |
| Oneri previdenziali e sociali                        | 226.601          | 203.653          | -22.948         |
| Contributi per il benessere del personale            | 8.000            | 8.000            | 0               |
| Accantonamento fondo liquidazione                    | 112.120          | 48.446           | -63.674         |
| <b>Totale</b>                                        | <b>1.341.975</b> | <b>1.208.258</b> | <b>-133.717</b> |

La spesa per il personale registra, nel 2020, una diminuzione di euro 133.717, attestandosi ad euro 1.208.258. La gestione della spesa del personale ai fini della contabilità analitica, ai sensi del d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97, è articolata su 3 centri di costo: il Direttore generale (cui

fanno capo la direzione generale, l'ufficio delibere e l'ufficio gestione flotta); il settore amministrativo (cui fanno capo il settore amministrativo e contabile, nonché il servizio affari generali e personale) e il settore operativo (cui fanno capo il servizio operativo, il servizio sportivo ed il servizio aeroturismo ed aviazione generale).

L'accantonamento per il fondo "liquidazione personale", rilevato nel conto economico fra gli "accantonamenti ai fondi per oneri", è stato di euro 48.446 (nello stato patrimoniale il fondo è denominato "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato").

## 4. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E SPORTIVA

I compiti istituzionali dell'Ae.C.I. sono culturali, didattici e sportivi.

L'Ente promuove le attività volte allo sviluppo dell'aviazione sia turistica sia sportiva, avutone riguardo dell'utilità sociale, civile e culturale, e consegue i suoi scopi avvalendosi degli Aero Club federati. Lo statuto indica i requisiti necessari per ottenere detta qualifica.

Durante l'esercizio in esame le attività hanno subito una repentina sospensione a causa dell'emergenza pandemica che ha prodotto una sensibile riduzione delle attività istituzionali, sportive e formative.

Il numero dei soci è diminuito, passando dagli 8.220 del 2019 a 7.912; quello degli Aero Club federati è pari a 135, in diminuzione di tre enti; due hanno espresso il loro recesso e ad uno è stata revocata l'iscrizione.

Gli enti aggregati (associazioni e imprese, con specifici requisiti statutari, che promuovono lo sviluppo dell'aviazione civile), che nel 2020 scendono a 136, come indicato nella seguente tabella.

**Tabella 4 - Enti aggregati**

|                                                                             | 2019       | 2020       |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Enti aggregati ordinari titolari di scuola volo diportistico sportivo (vds) | 104        | 101        |
| Enti aggregati ordinari privi di scuola vds                                 | 9          | 8          |
| Enti aggregati a quota agevolata*                                           | 28         | 27         |
| <b>Totale Enti aggregati</b>                                                | <b>141</b> | <b>136</b> |

\* Per gli enti aggregati possono essere stabilite quote ridotte se non svolgono attività didattica.

Le associazioni benemerite (che svolgono, senza fini di lucro, attività di studio, promozione e divulgazione dei problemi aeronautici o abbiano per finalità la conservazione delle tradizioni e delle memorie aeronautiche) sono 7, come nel precedente esercizio.

La consistenza della flotta aerea dell'Ae.C.I., strumento essenziale per lo svolgimento dei compiti istituzionali dell'Ente è pari a 14 unità di cui 11 assegnati ad Ae.C. federati.

Nel corso dell'anno in osservazione sono stati ceduti 2 aeromobili.

Già dal 2019 sono giunti a fine locazione tutti i velivoli della flotta, per cui si ripropone la questione del rinnovo della flotta, patrimonio che si è nel tempo depauperato. A tal fine, si rammenta che, già nel novembre 1987, fu stipulata una convenzione con il Ministero dei

trasporti, secondo la quale i residui perenti avrebbero incrementato il fondo per il rinnovo della flotta stessa. Questo ha permesso di accantonare somme consistenti a tale scopo che si alimentano in ogni esercizio. Si ribadisce la necessità che le future decisioni di spesa, che l'Ente ha comunicato saranno presumibilmente assunte dai nuovi organi nominati nell'anno in corso, siano il frutto di una puntuale programmazione che assicuri la copertura economica delle stesse e che le procedure negoziali di acquisto siano effettuate nel rispetto del codice dei contratti pubblici.

La seguente tabella indica la consistenza della flotta aerea dell'Ae.C.I. in confronto con l'anno 2019, prevalentemente assegnati agli Aero Club federati per le attività istituzionali che sostengono le relative spese di manutenzione.

**Tabella 5 - Flotta aerea Ae.C.I.**

|                                         | 2019      | 2020      |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| Alianti DG 300 - DI CUI 1 NON ASSEGNATO | 2         | 2         |
| Alianti DG 500                          | 1         | 1         |
| Alianti GROB 103 TWIN                   | 1         | 1         |
| Alianti SCHLEICHER                      | 1         | 1         |
| Velivolo F22C                           | 1         | 1         |
| Velivoli P92 JS                         | 7         | 6         |
| Alianti DG 1001                         | 1         | 1         |
| TB 9 - NON ASSEGNATI                    | 2         | 2         |
| <b>Totale</b>                           | <b>16</b> | <b>14</b> |

La consistenza della flotta aerea degli Aero Club federati, nel 2020, come indicato nella seguente tabella, è diminuita di 87 unità; anche in questo caso si tratta dei velivoli con cui si realizza l'attività istituzionale, didattica e sportiva, nonché gran parte delle iniziative promozionali.

**Tabella 6 - Consistenza flotta aerea degli Aero Club federati**

|                                                              | 2019       | 2020       | Var.       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Velivoli di proprietà o in esercizio agli Aero Club Federati | 314        | 267        | -47        |
| Alianti di proprietà o in esercizio agli Aero Club Federati  | 120        | 98         | -22        |
| Apparecchi volo diportistico sportivo V.D.S. a motore        | 165        | 142        | -23        |
| Apparecchi volo diportistico sportivo V.D.S. privi di motore | 143        | 148        | 5          |
| <b>Totale</b>                                                | <b>742</b> | <b>655</b> | <b>-87</b> |

Gli Aero Club federati hanno segnalato 17 incidenti nel corso del 2020 (con 3 deceduti e nessun ferito), mentre erano stati 19 nel corso del 2019 (con 2 deceduti).

In merito, l'Ae.C.I. riferisce di non avere competenza diretta in tema di tutela della sicurezza del volo; pertanto, non prevede in organico una specifica unità operativa dedicata a tale funzione. L'Ae.C.I., essendo responsabile dell'attività addestrativa e formativa dei piloti, vigila, però, affinché le scuole di volo rispettino le norme della sicurezza del volo e trasmettano agli allievi tale cultura.

#### AERODIDATTICA

La tabella che segue mostra i numeri dell'attività aerodidattica di volo, realizzata dagli Aero club. Conseguentemente all'emergenza Covid si può notare, complessivamente, una significativa riduzione dettata dalle restrizioni generali delle ore totali per le varie attività (motore e volo a vela) che nel 2020 sono state 53.842 rispetto alle 72.859 del 2019.

**Tabella 7 - Attività di volo**

| Dati attività di volo                      | 2019          | 2020          | var.           |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Volo a motore</b>                       |               |               |                |
| ore di volo per aeroscolastica             | 29.500        | 23.775        | -5.725         |
| ore di volo per turismo e sport            | 21.754        | 16.710        | -5.044         |
| ore di volo per attività acrobatica        | 268           | 121           | -147           |
| ore di volo con elicotteri                 | 113           | 399           | 286            |
| ore di volo con elicotteri per allenamento | 197           | 137           | -60            |
| <b>TOTALE ORE DI VOLO A MOTORE</b>         | <b>51.832</b> | <b>41.142</b> | <b>-10.690</b> |
| <b>Volo con alianti</b>                    |               |               |                |
| ore di volo per didattica e allenamento    | 3.671         | 1.891         | -1.780         |
| ore di volo per turismo e sport            | 13.501        | 7.803         | -5.698         |
| <b>TOTALE ORE DI VOLO CON ALIANTI</b>      | <b>17.172</b> | <b>9.694</b>  | <b>-7.478</b>  |
| <b>Volo con motoalianti</b>                |               |               |                |
| ore di volo per didattica e allenamento    | 117           | 395           | 278            |
| ore di volo per turismo e sport            | 592           | 425           | -167           |
| <b>TOTALE ORE DI VOLO CON MOTOALianti</b>  | <b>709</b>    | <b>820</b>    | <b>111</b>     |
| <b>Traino alianti</b>                      |               |               |                |
| ore di volo per aeroscolastica             | 832           | 649           | -183           |
| ore di volo per turismo e sport            | 2.314         | 1.537         | -777           |
| <b>TOTALE ORE DI VOLO TRAINO ALIANTI</b>   | <b>3.146</b>  | <b>2.186</b>  | <b>-960</b>    |
| <b>TOTALE ORE DI VOLO</b>                  | <b>72.859</b> | <b>53.842</b> | <b>-19.017</b> |

Solo il volo con motoalianti presenta un lieve aumento, tutto il resto del settore, risentendo dei lunghi periodi di ferma forzata per *lockdown*, risulta in diminuzione.

I dati, che si riferiscono anche all'attività formativa, sono espressione di quanto comunicato da 94 Ae.C. federati su un totale di 136 (nel 2019 i dati sono giunti da 100 enti).

#### ATTIVITA' SPORTIVE E PROMOZIONALI

L'Ae.C.I., come stabilito dalla legge, esamina, approva e controlla i programmi, i regolamenti e lo svolgimento di ogni manifestazione aeronautica.

L'Ae.C.I. è l'unica federazione del Coni per gli sport aeronautici; in tale veste organizza e partecipa, in Italia ed all'estero, a campionati e gare per varie specialità del volo a motore e a vela, paracadutismo, aeromodellismo, aerostatica e volo da diporto o sportivo.

L'attività sportiva per la partecipazione alle competizioni nazionali ed internazionali in ogni disciplina aeronautica, come detto, ha risentito dell'emergenza pandemica.

Durante il 2020 si sono così potute organizzare soltanto 7 manifestazioni<sup>1</sup> da parte degli Aero Club - in calo del 92 per cento - fra cui spicca l'assenza delle esibizioni delle prestigiose Frecce tricolori, la Pattuglia acrobatica nazionale (Pan) dell'Aeronautica militare.

Come indica la tabella sottostante, nel 2020 si sono realizzati 6 campionati italiani per il volo a motore, in particolare gare aeree di *rally*; 8 campionati italiani di acrobazia a motore; 5 campionati italiani di acrobazia in alianti; 5 campionati italiani di volo a vela; 22 campionati italiani di paracadutismo; 17 campionati italiani di aeromodellismo; 3 campionati italiani di volo da diporto o sportivo e non si è tenuto il campionato italiano di mongolfiera.

**Tabella 8 - Campionati italiani**

|                       | 2019      | 2020      |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Volo a motore         | 7         | 6         |
| Acrobazia a motore    | 6         | 8         |
| Acrobazia in alianti  | 8         | 5         |
| Volo a vela           | 11        | 10        |
| Paracadutismo         | 18        | 22        |
| Aeromodellismo        | 29        | 17        |
| Da diporto o sportivo | 7         | 3         |
| Mongolfiera           | 1         | 0         |
| <b>TOTALE</b>         | <b>87</b> | <b>76</b> |

<sup>1</sup> L'Ae.C.I. approva i programmi e controlla l'organizzazione di ogni pubblica manifestazione aeronautica (art. 2 della l. 29 maggio 1954 n. 340).

A ciò, come risulta dalla tabella sottoindicata, si aggiunge la partecipazione all'unico campionato internazionale che si è potuto tenere (mondiale femminile classe standard in Australia) considerata la sospensione anche delle Olimpiadi che si sarebbero dovute tenere a Tokyo.

La compagine nazionale ha vinto due medaglie di cui una d'oro.

**Tabella 9 - Medaglie internazionali**

|               | 2019      | 2020     |
|---------------|-----------|----------|
| Oro           | 8         | 1        |
| Argento       | 9         | 0        |
| Bronzo        | 9         | 1        |
| <b>TOTALE</b> | <b>26</b> | <b>2</b> |

#### ATTIVITA' REGOLATORIA E FORMATIVA

L'Ente comunica di aver svolto, sempre compatibilmente con le restrizioni dettate dall'emergenza, anche le attività di regolamentazione tecnica, ispettiva e sanzionatoria; sono stati, inoltre, organizzati corsi di aggiornamento dei quadri tecnici, degli istruttori, dei giudici sportivi e dei direttori di manifestazioni aeree. L'Ente ha, poi, sostenuto l'attività didattica in tutti i propri comparti operativi.

L'Ente stesso, inoltre, attraverso i club associati, svolge un ruolo formativo in campo aeronautico; 41 Ae.C. federati, titolari di scuole di pilotaggio per volo a motore e 13 Ae.C. federati per il volo a vela hanno garantito le attività per il conseguimento di licenze, attestati ed abilitazioni, come indicano i dati esposti nella successiva tabella.

L'attività didattica ha coinvolto 4.154 allievi (in aumento di 149 rispetto al 2019 grazie all'utilizzo dell'informatica) con il rilascio di 898 attestati per volo diportistico sportivo -vds - (erano stati 1.068 nel 2019) e con l'identificazione di 212 nuovi apparecchi vds. È stata certificata 1 nuova scuola per vds a motore mentre a 4 scuole operanti nel medesimo ambito è stata revocata l'autorizzazione; è stata revocata una scuola per vds privi di motore.

**Tabella 10 - Attività formativa**

|                                          | 2019   | 2020   | var. |
|------------------------------------------|--------|--------|------|
| <b>VOLO a motore:</b>                    |        |        |      |
| - attestati di allievo pilota            | 283    | 209    | -74  |
| - licenze di pilota privato              | 267    | 170    | -97  |
| - licenza pilota commerciale             | 39     | 24     | -15  |
| - abilitazioni IFR                       | 25     | 22     | -3   |
| - abilitazione istruttori                | 19     | 23     | 4    |
| <b>VOLO a vela:</b>                      |        |        |      |
| - licenze di pilota aliante              | 74     | 40     | -34  |
| - abilitazione istruttore alianti        | 3      | 7      | 4    |
| <b>VOLO VDS con e privi di motore:</b>   |        |        |      |
| - allievi iscritti                       | 4.005  | 4.154  | 149  |
| - allievi idonei                         | 1.068  | 898    | -170 |
| totale attestati VDS                     | 56.773 | 57.671 | 898  |
| <b>APPARECCHI con e privi di motore:</b> |        |        |      |
| nuovi apparecchi vds                     | 293    | 212    | -81  |
| totale apparecchi vds                    | 13.495 | 13.707 | 212  |
| <b>SCUOLE VDS a motore</b>               |        |        |      |
| nuove scuole vds a motore                | 3      | 1      | -2   |
| scuole revocate vds a motore             | -6     | -4     | 2    |
| totale scuole vds a motore               | 152    | 149    | -3   |
| <b>SCUOLE VDS prive motore</b>           |        |        |      |
| nuove scuole vds prive motore            | 1      | 0      | -1   |
| scuole revocate vds prive motore         | 0      | -1     | -1   |
| totale scuole vds prive motore           | 54     | 53     | -1   |

Nel settore del volo a motore risultano in diminuzione sia gli attestati sia le licenze di pilota privato sia le licenze per pilota commerciale. In diminuzione anche le abilitazioni al volo strumentale (Ifr), in leggero aumento - 4 - quelle degli istruttori.

In calo le licenze di pilota di aliante, da 74 a 40, mentre le abilitazioni per istruttore di aliante passano da 3 a 7.

Ae.C.I. rappresenta l'Italia presso la Federazione Internazionale Aeronautica (Fai), autorità internazionale per gli sport aerei, ed i rappresentanti di specialità hanno partecipato a varie commissioni sportive grazie ai collegamenti informatici.

Con l'istituzione di una Commissione permanente Ae.C.I. - Enac sono stati intensificati i rapporti con l'Enac, mediante incontri periodici sulle tematiche più rilevanti del mondo del volo, al fine di individuare soluzioni alle problematiche di interesse comune.

L'Ente ha comunicato che il tavolo tecnico sulla riforma del volo da diporto sportivo ha prodotto la proposta di legge di iniziativa ministeriale in cui è previsto l'affidamento della responsabilità del vds direttamente all'Aeroclub. Per rispondere alle possibili, future,

esigenze procedurali dell'emananda possibile riforma, l'Ente ha elaborato, in accordo con Enac, un piano di adeguamento organizzativo, già inviato ai Ministeri vigilanti. Il piano si ispira a principi di efficienza e di efficacia, prevedendo per la prima volta di introdurre in Ae.C.I. un limitato numero di figure professionali stabilmente dedicate alle verifiche tecniche (2 ingegneri aeronautici e 2 periti aeronautici). Per le verifiche a campione sul campo si prevede invece di utilizzare una rete di ingegneri dell'Aeronautica Militare, congedati per riduzione quadri, che si sono resi disponibili volontariamente per operare con il solo rimborso spese.

## 5. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

L'Ente effettua una programmazione di bilancio annuale, comunicandola ai ministeri vigilanti. A norma degli artt. 6 e 8 del d.p.r. n. 97 del 2003, l'Ente stesso ha predisposto, unitamente al bilancio preventivo del 2021, un bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023 (con previsioni di equilibrio).

L'Ente non ha proceduto all'approvazione del bilancio preventivo per l'esercizio in osservazione entro il termine statutario del 31 ottobre 2019 a causa della mancata nomina del Presidente che ha prodotto un vuoto istituzionale; nell'anno in osservazione l'Ae.C.I. ha operato in regime di amministrazione provvisoria commisurando i dodicesimi all'ultimo bilancio preventivo approvato, ai sensi dell'art.22 del proprio regolamento di contabilità come previsto dall'art.2 c.2 del d.p.r. 27 febbraio 2003, n.97. Il bilancio di previsione dell'esercizio 2020, a causa del ritardo che ha interessato il rendiconto dell'esercizio 2019, è stato approvato dall'Assemblea il 28 novembre 2020, con un risultato in pareggio.

Su tale documento il Mit, in data 14 gennaio 2021, tenuto conto dei pareri positivi del Collegio dei revisori e del Mef, ha ritenuto di *"procedere, considerando anche che il periodo di vigenza risulta ormai decorso, ad una mera presa d'atto"*.

Sul rendiconto generale dell'Ente, predisposto con delibera del Consiglio federale n. 58 del 7 aprile 2021, il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole nella seduta del 13 aprile 2021; il documento è stato definitivamente approvato dall'Assemblea, con delibera n. 2 del 24 aprile 2021.

Il rendiconto, redatto in conformità alle disposizioni emanate con il regolamento dell'ordinamento finanziario e contabile in ottemperanza all'art. 2, comma 2 del d.p.r. n. 97 del 2003, si compone del conto di bilancio, articolato nel rendiconto finanziario decisionale e nel rendiconto finanziario gestionale, del conto economico, dello stato patrimoniale, della nota integrativa. Sono inoltre allegati al rendiconto stesso la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la situazione dei residui attivi e passivi.

Il bilancio è stato sottoposto a revisione da parte di una società di revisione (al costo annuo di euro 6.500).

L'Ente attesta che, per il 2020, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è di valore 11 (tempo medio, in giorni, dei pagamenti oltre la scadenza), in peggioramento rispetto al

precedente esercizio (2). Si raccomanda l'assunzione di ogni azione amministrativa utile al fine di liquidare i debiti secondo le scadenze contrattualmente definite e nel rispetto della normativa eurocomunitaria che vuole sia adottata una nuova "cultura dei pagamenti". L'Ente ha giustificato il citato peggioramento con le ridotte risorse umane a disposizione.

## 6. LO STATO PATRIMONIALE

Nelle tabelle che seguono sono riportate le risultanze dello stato patrimoniale dell'esercizio 2020 in confronto con l'esercizio 2019.

**Tabella 11 - Stato patrimoniale attivo**

| <b>A T T I V I T A'</b>                  | <b>2019</b>      | <b>2020</b>      | <b>var.</b>     |
|------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>A - PATRIMONIO INIZIALE</b>           |                  |                  |                 |
| <b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>              |                  |                  |                 |
| I - Immobilizzazioni immateriali         | 0                | 0                | 0               |
| II - Immobilizzazioni materiali:         |                  |                  |                 |
| - terreni e fabbricati                   | 1.788.379        | 1.667.664        | -120.715        |
| - velivoli ed apparati                   | 0                | 0                | 0               |
| - mobili ed arredi vari d'ufficio        | 1.032            | 5.080            | 4.048           |
| - macchine d'ufficio                     | 8.291            | 10.620           | 2.329           |
| - attrezzature                           | 2.215            | 1.423            | -792            |
| <b>Totale</b>                            | <b>1.799.917</b> | <b>1.684.787</b> | <b>-115.130</b> |
| III - immobilizzazioni finanziarie:      |                  |                  |                 |
| - crediti                                | 11.942           | 0                | -11.942         |
| <b>Totale</b>                            | <b>11.942</b>    | <b>0</b>         | <b>-11.942</b>  |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>           | <b>1.811.859</b> | <b>1.684.787</b> | <b>-127.072</b> |
| <b>C- ATTIVO CIRCOLANTE</b>              |                  |                  |                 |
| I - Rimanenze prodotti finiti e merci    | 8.865            | 4.383            | -4.482          |
| <b>Totale</b>                            | <b>8.865</b>     | <b>4.383</b>     | <b>-4.482</b>   |
| II - Residui attivi:                     |                  |                  |                 |
| - crediti v/ iscritti, soci e terzi      | 401.372          | 274.781          | -126.591        |
| - crediti v/ lo Stato ed enti pubblici   | 11.942           | 10.842           | -1.100          |
| - crediti v/ altri                       | 161.759          | 87.089           | -74.670         |
| <b>Totale</b>                            | <b>575.073</b>   | <b>372.712</b>   | <b>-202.361</b> |
| III - A. fin. non cost. immobilizzazioni |                  |                  |                 |
| IV - Disponibilità liquide:              |                  |                  |                 |
| - depositi postali                       | 216.784          | 469.494          | 252.710         |
| - denaro e valori in cassa               | 5.976.139        | 6.520.501        | 544.362         |
| <b>Totale</b>                            | <b>6.192.923</b> | <b>6.989.995</b> | <b>797.072</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>          | <b>6.776.861</b> | <b>7.367.091</b> | <b>590.230</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                     | <b>8.588.720</b> | <b>9.051.879</b> | <b>463.177</b>  |

Il totale dell'attivo dello stato patrimoniale registra un incremento passando da 8,6 mln del 2019 a 9 mln del 2020.

Le immobilizzazioni materiali subiscono un decremento di euro 115.130 che rispecchia, sostanzialmente, la quota di ammortamento della voce terreni e fabbricati in considerazione dell'esiguo valore delle altre poste. Sono pari complessivamente ad euro 1.684.787, quale differenza fra il costo storico dei cespiti patrimoniali, aggiornato in ragione delle rivalutazioni, svalutazioni, alienazioni e riclassificazioni, e la consistenza dei rispettivi fondi di ammortamento, aggiornati con la quota corrispondente all'esercizio in esame.

La voce terreni e fabbricati comprende esclusivamente la palazzina di proprietà Ae.C.I. sita in Roma, contabilizzata al costo storico più le migliorie, per un valore totale di euro 4.315.920 ora ridotto in ragione delle quote di ammortamento annue; nella nota integrativa si osserva che il valore di mercato dell'immobile è, peraltro, superiore rispetto al valore contabile residuo che è di euro 1.667.664. La voce "velivoli ed apparati" è pari a zero anche nell'esercizio in esame; infatti i cespiti, esposti al netto degli ammortamenti, sono già interamente ammortizzati.

Le immobilizzazioni finanziarie vedono azzerate nel 2020 gli importi riferiti a due depositi cauzionali: il contratto di locazione per il magazzino di Rieti a cui si è rinunciato ed una concessione demaniale della Regione Lombardia rettificata in altra posta come raccomandato nell'ultima deliberazione di questa Corte.

Nell'attivo circolante figurano, in riduzione, rimanenze di pubblicazioni per euro 4.383.

Vi sono residui attivi (per euro 372.712) composti per euro 274.781 da crediti verso iscritti e soci, da euro 87.089 da crediti verso altri che includono, in larga misura, crediti verso i responsabili amministrativi impegnati nelle competizioni internazionali, in attesa di rendicontazione, e da importi a credito verso lo Stato.

Tale valore è espressione del totale dei residui finanziari presenti nella situazione amministrativa (euro 1.163.116, in aumento rispetto al 2019), ridotti del fondo svalutazione crediti, di euro 447.987 (era di euro 299.984 nel 2019) e dei versamenti sul conto corrente postale, di euro 342.415, sospesi in contabilità (erano euro 81.285 nel 2019).

Il valore dei residui attivi, così come rettificato, è in sostanziale decremento cento rispetto agli euro 575.073 del 2019, dovuto ad una positiva attività di realizzazione dei crediti nonostante una maggiore valorizzazione del fondo svalutazione crediti (da euro 299.984 ad euro 447.987). L'Ente ha deciso, prudentemente, che detto fondo debba coprire l'intero importo del credito complessivamente vantato nei confronti degli Aero club non più federati (euro

133.240) e degli altri enti che versano in situazione di morosità (euro 314.747). Per il recupero di tali crediti, pur considerando le difficoltà legate alla gestione della pandemia, questa Corte mantiene l'invito a compiere ogni azione utile al loro realizzo e ad evitare che le pretese cadano in prescrizione con conseguente storno dai residui attivi.

Sempre nell'attivo circolante si evidenzia una consistenza, piuttosto importante, delle disponibilità liquide, pari ad euro 6.989.995 (di cui euro 6.520.501 in cassa ed euro 469.494 presso il conto corrente postale), in aumento rispetto al precedente esercizio (euro 6.192.923). La Corte rinnova l'invito, nel rispetto dei principi di una sana gestione finanziaria, ad evitare la formazione di giacenze eccessive di cassa.

**Tabella 12 - Stato patrimoniale passivo**

| <b>P A S S I V I T A'</b>               | <b>2019</b>      | <b>2020</b>      | <b>var.</b>     |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>A - PATRIMONIO NETTO</b>             |                  |                  |                 |
| Riserva statutaria                      | 2.628.173        | 2.628.173        | 0               |
| Avanzi economici portati a nuovo        | -34.523          | -121.526         | -87.003         |
| Avanzo/disavanzo economico d'esercizio  | -87.003          | 776.654          | 863.657         |
| <b>Totale patrimonio netto</b>          | <b>2.506.647</b> | <b>3.283.301</b> | <b>776.654</b>  |
| <b>C - FONDI RISCHI ED ONERI</b>        |                  |                  |                 |
| -per rinnovo flotta                     | 2.156.339        | 2.345.114        | 188.775         |
| - rinnovo contrattuale                  | 18.542           | 39.551           | 21.009          |
| <b>Totale fondi rischi ed oneri</b>     | <b>2.174.881</b> | <b>2.384.665</b> | <b>209.784</b>  |
| <b>D - TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>    | <b>1.531.797</b> | <b>1.473.831</b> |                 |
| <b>E- RESIDUI PASSIVI</b>               |                  |                  |                 |
| -verso fornitori                        | 656.693          | 419.779          | -263.914        |
| -debiti verso iscritti, soci e terzi    | 1.646.726        | 1.425.134        | -221.592        |
| -debiti verso lo Stato ed enti pubblici | 62.794           | 54.882           | -7.912          |
| -debiti diversi                         | 9.182            | 10.288           | 1.106           |
| <b>Totale debiti (residui passivi)</b>  | <b>2.375.395</b> | <b>1.910.083</b> | <b>-465.312</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                | <b>6.082.073</b> | <b>5.768.578</b> | <b>-313.495</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>           | <b>8.588.720</b> | <b>9.051.879</b> | <b>463.159</b>  |

Il patrimonio netto registra un aumento (da euro 2.506.647 nel 2019 ad euro 3.283.301) per effetto dell'avanzo economico dell'esercizio 2020. Si osserva il ritorno ad un risultato positivo dopo che il 2019 si era chiuso in *deficit*.

Il totale dei fondi rischi e oneri cresce di euro 209.784 e si attesta ad euro 2.384.665, principalmente per le riserve destinate al rinnovo della flotta (euro 2.345.114), per il quale

fine risultano accantonati nell'esercizio 2020 ulteriori euro 188.775,6 pari all'importo dei residui passivi dichiarati perenti nell'esercizio. Riguardo al rinnovo della flotta dei velivoli, come già evidenziato, in base alla convenzione con il Ministero dei trasporti del novembre 1987, le somme scaturenti dal computo dei residui perenti vanno ad incrementare il fondo per il rinnovo della flotta. Si ribadisce, comunque, che l'investimento complessivo in aeromobili dovrà essere oggetto di un'attenta e puntuale analisi dei fabbisogni e programmazione e realizzato nel rispetto dei principi di trasparenza ed economicità che sovrintendano alla normativa per la contrattazione pubblica ed al rispetto della stessa.

Vi è, poi, un ulteriore accantonamento di euro 21.009, che confluisce nell'avanzo di amministrazione per il fondo vincolato per il rinnovo contrattuale, non essendo intervenuta nell'anno la sottoscrizione del relativo contratto collettivo nazionale di lavoro del triennio 2019-2021. Non figurano accantonamenti per altri rischi quali il contenzioso che pure sarebbe stato prudente effettuare.

Il fondo per il trattamento di fine rapporto si attesta ad euro 1.473.831 espressione delle variazioni intervenute durante l'esercizio (incremento di euro 48.446, già rilevato, ed utilizzi di euro 106.412).

I debiti, che rappresentano i residui passivi, segnano una diminuzione pari ad euro 465.312, per un valore complessivo di euro 1.910.083 dettata, principalmente, dalle sospensioni di attività generate dall'emergenza pandemica. I debiti verso fornitori (che calano di euro 263.914) quest'anno si caratterizzano per il consistente importo impegnato in favore degli Ae.C. a titolo di ristoro per la crisi sanitaria, pari ad euro 696.955. Vi sono, poi, prevalentemente gli impegni per residui di stanziamento per il rinnovo della flotta pari ad euro 287.598; i rimborsi spesa spettanti alle figure tecniche dell'attività sportiva agonistica per euro 318.697, in forte crescita rispetto al precedente esercizio (euro 182.638); i residui inerenti alle indennità di risultato spettanti alla direzione generale ed al fondo unico al personale da erogare nell'esercizio successivo a quello di competenza pari ad euro 260.800.

Si osserva l'aumento dei crediti per le anticipazioni assicurate dall'Ente e si raccomanda l'adozione di una più rigorosa e rassicurante regolamentazione delle stesse

## 7. IL CONTO ECONOMICO

Nelle tabelle che seguono sono riportate le risultanze del conto economico dell'esercizio 2020 confrontato con l'esercizio 2019.

**Tabella 13 - Il conto economico**

|                                                       | 2019             | 2020             | var.            |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>                       |                  |                  |                 |
| - Proventi da prestazioni e vendite beni e servizi    | 889.114          | 787.953          | -101.161        |
| - Altri ricavi                                        | 2.327.801        | 2.791.478        | 463.677         |
| <b>Totale valore della produzione</b>                 | <b>3.216.915</b> | <b>3.579.431</b> | <b>362.516</b>  |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>                        |                  |                  |                 |
| - Materie prime, sussidiarie, consumo e merci         | 111.533          | 29.445           | -82.088         |
| - Per servizi                                         | 1.520.374        | 1.117.572        | -402.802        |
| - Per godimento beni di terzi                         | 11.411           | 11.954           | 543             |
| - Per il personale                                    | 1.230.098        | 1.159.812        | -70.286         |
| - Ammortamenti e svalutazioni                         | 125.149          | 125.021          | -128            |
| - Accantonamenti per rischi ed oneri                  | 433.433          | 450.189          | 16.756          |
| - Oneri diversi di gestione                           | 111.063          | 140.406          | 29.343          |
| <b>Totale costi della produzione</b>                  | <b>3.543.061</b> | <b>3.034.399</b> | <b>-508.662</b> |
| <b>Differenza tra valore della produzione e costi</b> | <b>-326.146</b>  | <b>545.032</b>   | <b>871.179</b>  |
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:</b>                  |                  |                  |                 |
| - Altri proventi finanziari                           | 18               | 23               | 5               |
| - Interessi ed altri oneri finanziari                 | -5.268           | -5.114           | 154             |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>            | <b>-5.250</b>    | <b>-5.091</b>    | <b>159</b>      |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                 |                  |                  |                 |
| - Plusvalenze da alienazioni                          | 1.000            | 1.000            | 0               |
| - Sopravvenienze attive ed insussistenze passive      | 417.087          | 430.974          | 13.887          |
| - Sopravvenienze passive ed insussistenze attive      | -55.839          | -91.239          | -35.400         |
| <b>Totale delle partite straordinarie</b>             | <b>362.248</b>   | <b>340.735</b>   | <b>-21.513</b>  |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                  | <b>30.852</b>    | <b>880.675</b>   | <b>849.823</b>  |
| Imposta dell'esercizio                                | 117.855          | 104.021          | 13.834          |
| <b>Avanzo/Disavanzo economico</b>                     | <b>-87.003</b>   | <b>776.654</b>   | <b>863.658</b>  |

L'esercizio si è chiuso con un avanzo economico, passando da una perdita di euro 87.003 del 2019 ad un risultato positivo di euro 776.654. Si osserva positivamente il ritrovato equilibrio economico seppur in parte condizionato dalle forzate sospensioni di buona parte dell'attività istituzionale causate dall'emergenza virale.

L'Ae.C.I., però, per lungo tempo ha registrato perdite economiche che non assicuravano una prospettiva di maggiore economicità ed efficienza della gestione del medio, lungo periodo.

Tale tendenza aveva manifestato, invece, una decisa e positiva inversione nell'esercizio 2018 che viene ora ritrovata nel 2020. L'Ente deve compiere ogni sforzo organizzativo per mantenere l'equilibrio di bilancio individuando o rafforzando i proventi prodotti autonomamente che ancora pesano poco rispetto alla finanza trasferita e, al contempo, vagliando esattamente ogni voce di costo.

Va rilevato, anche, il netto miglioramento della gestione caratteristica, che passa da un saldo negativo di euro 326.146 nel 2019 ad un positivo 545.032.

Tale risultato è generato dal combinato della crescita della produzione unita ad una più elevata riduzione dei costi.

Esaminando le principali voci che compongono il conto economico, il valore della produzione, costituito da entrate contributive, oneri associativi e prestazioni di servizi, mostra un aumento pari ad euro 362.516. Fra i ricavi continua a mantenere rilevanza il contributo del Coni (nel 2020 a mezzo Sport e salute S.p.A.), che nell'anno è stato pari a euro 1.917.611, così composto: euro 1.369.104 (confermato nella sua entità ordinaria), euro 299.754 a titolo di residuo per anticipazione, euro 248.753 quale assegnazione straordinaria a titolo di ristoro per l'emergenza Covid. I proventi derivanti dalla prestazione di servizi, ossia quanto riconosciuto per la gestione del vds, per il rilascio ed il rinnovo di attestati, per immatricolazione apparecchi e per l'incasso dei canoni corrisposti sulla flotta data in locazione agli Ae.C. federati, sono pari ad euro 787.953, in diminuzione rispetto al precedente esercizio.

I contributi rappresentano il 76,2 per cento della produzione e ciò - indipendentemente dall'emergenza pandemica - alla luce del numero considerevole delle prestazioni assicurate agli iscritti degli Aero Club federati, deve spingere l'Ae.C.I. ad efficientare la voce dei ricavi per servizi che appare ancora troppo residuale. Sarebbe opportuna una verifica di tali entrate, spesso pulviscolari nell'importo, al fine di ottenerne un più consistente apporto all'equilibrio economico dell'Ente. Da diversi esercizi, peraltro, l'Ente non riceve contributi dai Ministeri delle infrastrutture e dei trasporti e della difesa.

I costi della produzione scendono al valore di euro 3.034.399, in riduzione di euro 508.662. Si osserva una generale sostanziale diminuzione di tutte le voci principali, salvo l'aumento dell'accantonamento per rischi.

La spesa per servizi è la più consistente, diminuisce di euro 402.802 ed include i contributi erogati agli enti federati. Il costo del personale, che include premialità, passaggi di qualifica, accantonamenti e ferie non godute, registra un decremento di euro 70.286. Rispetto al complesso dei costi della produzione, l'incidenza del costo del personale, che misura il peso di una componente di costo difficilmente comprimibile, perché consistente e anelastica, nell'esercizio in esame l'Ente comunica passare dal 37,9 per cento del 2019 al 43,3 per cento.

Sono in linea con il precedente esercizio gli ammortamenti dei beni materiali, mentre crescono gli accantonamenti per oneri che comprendono: euro 48.446 per fondo rivalutazione liquidazione del personale; euro 188.776 per rivalutazione del fondo destinato al rinnovo della flotta aerea, euro 191.958 per accantonamento annuale al fondo svalutazione crediti (in considerevole aumento rispetto al 2019 in cui era pari ad euro 43.823) ed euro 21.009 per il fondo speciale per i rinnovi contrattuali. Si rileva che non figura costituito alcun apporto per il fondo per il contenzioso, pur essendo pendenti alcune liti. I proventi straordinari, pari ad euro 340.735, risultano prevalentemente composti dalle sopravvenienze attive che ammontano ad euro 430.974 generati, prevalentemente, dal riaccertamento dei residui passivi mentre la sopravvenienza passiva generata dalla radiazione di residui attivi è pari ad euro 91.239. A questi importi si aggiungono euro 1.000 per alienazione di beni.

I risultati economici sono così riclassificati.

**Tabella 14 - Riclassificazione risultati economici**

| <b>RICAVI</b>                                                      | <b>2019</b>      | <b>2020</b>      |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Variazioni rimanenze prodotti in corso lavorazione                 | 3.216.915        | 3.579.431        |
| <b>VALORE PRODUZIONE TIPICA</b>                                    | <b>3.216.915</b> | <b>3.579.431</b> |
| Materie prime e servizi esterni                                    | 1.643.318        | 1.158.971        |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>                                             | <b>1.573.597</b> | <b>2.420.460</b> |
| Costo lavoro                                                       | 1.342.218        | 1.208.258        |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                     | <b>231.379</b>   | <b>1.212.202</b> |
| Ammortamenti                                                       | 125.149          | 125.021          |
| Stanziamiento a fondi rischi e oneri                               | 321.313          | 401.743          |
| Saldo proventi ed oneri diversi                                    | 111.063          | 140.406          |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                                         | <b>-326.146</b>  | <b>545.032</b>   |
| Proventi ed oneri finanziari                                       | -5.250           | -5.091           |
| <b>RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b> | <b>-331.396</b>  | <b>539.941</b>   |
| Proventi ed oneri straordinari                                     | 362.248          | 340.735          |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                               | <b>30.852</b>    | <b>880.675</b>   |
| Imposte d'esercizio                                                | 117.855          | 104.021          |
| <b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>                                  | <b>-87.003</b>   | <b>776.654</b>   |

In ordine alla riclassificazione, si rileva che il valore aggiunto, ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione tipica e i costi per materie prime e servizi, mostra, coerentemente con quanto emerso, un'accelerazione repentina.

Anche il margine operativo lordo (MOL) registra nel 2020 un sensibile aumento rispetto all'esercizio precedente passando da 231.379 a 1.212.202 euro.

Conseguentemente il risultato operativo, (-326.146 nel 2019 e 545.032 euro nel 2020), nonostante l'aumento degli accantonamenti per i rischi e oneri, registra un risultato che si tramuta da negativo a positivo e conduce in avanzo l'esercizio (euro 776.654).

## 8. LA GESTIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue sono esposte le risultanze del conto finanziario dell'esercizio 2020 in confronto con l'esercizio 2019.

**Tabella 15 - Rendiconto finanziario**

| <b>Entrate accertate</b>              | <b>2019</b>      | <b>2020</b>      | <b>var.</b>       |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| - Correnti                            | 3.203.538        | 3.576.700        | 373.162           |
| - In conto capitale                   | 1.000            | 1.000            | 0                 |
| - Partite di giro                     | 1.091.521        | 567.356          | -524.165          |
| <b>Totale entrate accertate</b>       | <b>4.296.069</b> | <b>4.145.056</b> | <b>-151.003</b>   |
| Avanzo esercizio precedente           | 530.412          | 0                | -530.412          |
| Utilizzo fondo liquidazione personale | 50.000           | 106.412          | 56.412            |
| Utilizzo fondo rinnovi contrattuali   | 0                | 0                | 0                 |
| <b>totale</b>                         | <b>4.876.471</b> | <b>4.251.468</b> | <b>-625.003</b>   |
| <b>Spese impegnate</b>                |                  |                  |                   |
| - Correnti                            | 3.107.603        | 2.568.324        | -539.279          |
| - In conto capitale                   | 97.751           | 132.662          | 34.911            |
| - Partite di giro                     | 1.091.521        | 567.356          | -524.165          |
| <b>Totale spese impegnate</b>         | <b>4.296.875</b> | <b>3.268.342</b> | <b>-1.028.533</b> |
| Avanzo di competenza                  | 579.596          | 983.126          | 403.530           |

Dal rendiconto finanziario emerge che le entrate correnti sono aumentate mentre diminuiscono le partite di giro.

Le entrate in conto capitale sono rimaste esigue ed invariate.

Le spese correnti sono in decisa diminuzione anche a causa dell'emergenza pandemica.

Si rileva un avanzo di competenza finanziario pari ad euro 983.126 in forte aumento rispetto al precedente esercizio.

## 9. L'ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE

### 9.1 Le entrate

Il dettaglio delle entrate dell'esercizio 2020 è espresso nella seguente tabella in confronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 16 - Entrate**

|                                               | 2019             | 2020             | Variazione      |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Correnti:                                     |                  |                  |                 |
| - Contributi degli associati                  | 870.444          | 807.500          | -62.944         |
| - Trasferimenti da C.O.N.I.                   | 1.369.104        | 1.917.611        | 548.507         |
| - Vendita pubblicazioni                       | 17               | 25               | 8               |
| - Prestazioni servizi istituzionali           | 852.365          | 764.924          | -87.441         |
| - Nolo aeromobili                             | 23.339           | 20.250           | -3.089          |
| - Interessi attivi su depositi                | 18               | 23               | 5               |
| - Recupero e rimborsi diversi                 | 75.288           | 52.392           | -22.896         |
| - Rimborso assicurazioni velivoli             | 12.964           | 13.976           | 1.012           |
| <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>                | <b>3.203.538</b> | <b>3.576.701</b> | <b>373.163</b>  |
| In conto capitale:                            |                  |                  |                 |
| - Cessione di paracadute e attrezzature varie | 1.000            | 1.000            | 0               |
| - Riscossione di crediti diversi              | 0                | 0                | 0               |
| <b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>       | <b>1.000</b>     | <b>1.000</b>     | <b>0</b>        |
| Per partite di giro:                          |                  |                  |                 |
| - Ritenute previdenziali                      | 87.256           | 78.221           | -9.035          |
| - Ritenute erariali                           | 263.485          | 239.351          | -24.134         |
| - Ritenute diverse                            | 63.780           | 53.523           | -10.257         |
| - Altre entrate                               | 677.000          | 196.261          | -480.739        |
| <b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>                 | <b>1.091.521</b> | <b>567.356</b>   | <b>-524.165</b> |
| <b>TOTALE ENTRATE</b>                         | <b>4.296.060</b> | <b>4.145.056</b> | <b>-151.004</b> |

Le entrate totali, pari ad euro 4.145.056 (euro 3.577.700 con esclusione delle partite di giro), sono in riduzione rispetto al precedente esercizio. Tale diminuzione risulta effetto prevalente delle partite di giro, mentre le entrate correnti sono in aumento per euro 373.163. Anche in questo esercizio si conferma che le risorse dell'Ente provengono principalmente del contributo del CONI che, peraltro, risulta aumentato per sopperire alle necessità prodotte dalla crisi per la situazione pandemica. La seconda voce delle entrate, per ordine di consistenza, è relativa alle quote associative degli enti federati ed aggregati, in diminuzione anch'essa per l'emergenza virale; a tal proposito, si osserva che il Consiglio federale, con delibera del 22 dicembre 2020, *"atteso che gli Aero Club federati stanno accusando pesanti ricadute*

economiche a seguito della emergenza epidemiologica da Covid 19", ha sospeso, per gli esercizi 2020 e 2021, i criteri fissati dal decreto commissariale n. 160 del 2018 sul piano dei rientri delle quote suddette. Seguono poi gli accertamenti per "prestazioni per servizi istituzionali", anch'essi in riduzione. In considerazione delle finalità istituzionali perseguite con la flotta di proprietà Ae.C.I., quasi interamente affidata agli Ae.C. federati, esiguo appare l'importo per il nolo dei velivoli.

## 9.2 Le spese

Le spese correnti, quelle in conto capitale e le partite di giro del 2020 sono analiticamente esposte nella tabella che segue in confronto con le poste del precedente esercizio.

**Tabella 17 - Spese**

| SPESE                                                            | 2019             | 2020             |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Correnti:                                                        |                  |                  |
| - Acquisto vestiario e divise                                    | 24.912           | 0                |
| - Per gli organi (al netto rimborso spese)                       | 24.596           | 24.188           |
| - Stipendi ed assegni fissi al personale                         | 682.933          | 636.633          |
| - Trattamento accessorio al personale                            | 310.092          | 310.509          |
| - Indennità e rimborsi spese trasporti all'interno e all'estero. | 2.229            | 1.017            |
| - Oneri previdenziali e assistenziali                            | 226.601          | 203.653          |
| - Attività promozionale                                          | 36.612           | 0                |
| - Acquisto libri, riviste e materiale di consumo                 | 21.066           | 16.169           |
| - Commissioni, rappresentanza e contributo CRAL                  | 78.968           | 48.839           |
| - Fitti e canoni demaniali                                       | 11.411           | 11.954           |
| - Manutenzione locali ed impianti                                | 18.926           | 4.227            |
| - Postali, telegrafiche e telefoniche                            | 27.650           | 26.022           |
| - Convegni, manifestazioni, concorsi e studi                     | 11.971           | 3.239            |
| - Energia elettrica, pulizie locali, facchinaggio etc.           | 222.227          | 228.603          |
| - Compensi per speciali incarichi                                | 40.766           | 32.095           |
| - Premi di assicurazione                                         | 51.892           | 81.127           |
| - Tessere, distintivi, stampati e pubblicazioni                  | 10.017           | 9.049            |
| - Rimborsi giudici                                               | 36.940           | 21.409           |
| - Attività istituzionale                                         | 1.120.762        | 759.121          |
| - Oneri finanziari e tributari                                   | 124.511          | 109.135          |
| - Liti, arbitraggi, oneri e rimborsi vari                        | 19.835           | 41.335           |
| - Manutenzione, noleggio ed esercizio dei mezzi di trasporto     | 2.684            | 0                |
| <b>TOTALE IMPEGNI SPESE CORRENTI</b>                             | <b>3.107.603</b> | <b>2.568.324</b> |
| In conto capitale:                                               |                  |                  |
| - Acquisto e manutenzione aeromobili e apparecchiature.          | 24.339           | 21.250           |
| - Acquisto mobili e macchine d'ufficio                           | 5.000            | 5.000            |
| Ricostituzione e trasformazione immobili                         | 18.412           | 0                |
| - Indennità di anzianità al personale                            | 50.000           | 106.412          |
| <b>TOTALE IMPEGNI IN CONTO CAPITALE</b>                          | <b>97.751</b>    | <b>132.662</b>   |
| Partite di giro:                                                 |                  |                  |
| - Versamento ritenute erariali                                   | 263.485          | 239.351          |
| - Versamento ritenute assistenziali e previdenziali              | 87.256           | 78.221           |
| - Versamento trattenute a favore di terzi                        | 63.780           | 53.523           |
| - Partite in conto sospeso                                       | 677.000          | 196.261          |
| <b>TOTALE IMPEGNI PARTITE DI GIRO</b>                            | <b>1.091.521</b> | <b>567.356</b>   |
| <b>TOTALE GENERALE IMPEGNI</b>                                   | <b>4.296.875</b> | <b>3.268.342</b> |

Gli impegni totali hanno segnato un decremento del 24 per cento.

Diminuiscono di circa il 7 per cento la spesa per il personale e di circa il 32 per cento le spese istituzionali.

In aumento sia le spese per liti, voce su cui incidono gli oneri ed i rimborsi diversi che passano da euro 1.388 del 2019 ad euro 26.988 a causa di un rimborso assicurativo per incidente occorso ad un velivolo dell'Ae.C. Roma, sia le quote assicurative che passano da euro 51.891 del 2019 ad euro 81.127 prevalentemente per un conguaglio dovuto per i servizi assicurativi a copertura degli infortuni relativi ai soggetti sportivi. In particolare, a causa del fermo dell'attività sportiva per la situazione emergenziale da Covid 19, si è registrata una significativa diminuzione delle richieste di polizze assicurative per l'attività agonistica e l'Ente, in quanto contraente, è stato tenuto al pagamento dell'intero premio minimo a deposito in favore della Compagnia assicuratrice.

Le spese in conto capitale sono riferite per euro 21.250 per il rinnovo flotta; euro 5.000 per immobilizzazioni materiali ed euro 106.412 per anticipo di indennità di fine rapporto.

L'acquisto di apparecchiature tecniche, come da seguente tabella, continua a presentare un *trend* in diminuzione, con particolare rilievo agli aeromobili e apparati di volo, che pure sono lo strumento primario delle attività dell'Ae.C.I. Si ricorda, ancora, che nel corso del 2019 sono giunti a fine locazione quasi tutti i velivoli della flotta; per il rinnovo si adotterà il citato piano, per la realizzazione del quale si rinnovano le cautele già espresse nelle precedenti deliberazioni di questa Corte e in altra parte del referto.

**Tabella 18 - Acquisto di apparecchiature tecniche**

|                                      | 2019          | 2020          | var.           |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Aeromobili e apparati di volo        | 24.339        | 21.250        | -3.089         |
| Mobili e macchine da ufficio         | 5.000         | 5.000         | 0              |
| Ricostituzione e ripristino immobili | 18.412        | 0             | -18.412        |
| <b>Totale</b>                        | <b>47.751</b> | <b>26.250</b> | <b>-21.501</b> |

Le partite di giro, in forte diminuzione, sono riferite a ritenute erariali, previdenziali ed assistenziali, nonché a partite in conto sospeso rappresentate da assicurazioni dovute agli sportivi e dagli anticipi ai responsabili amministrativi per manifestazioni sportive.

Nelle tabelle che seguono sono riportate le spese effettuate nel settore dell'attività sportiva e i contributi agli Aero Club che rientrano nella voce "attività istituzionali".

**Tabella 19 - Spese per attività sportiva**

|                                                  | 2019           | 2020          | var.            |
|--------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|
| Attività sportiva volo a motore                  | 13.000         | 10.000        | -3.000          |
| Attività sportiva volo a vela                    | 94.797         | 25.323        | -69.474         |
| Attività sportiva paracadutismo                  | 74.412         | 12.028        | -62.384         |
| Aeromodellismo                                   | 73.949         | 660           | -73.289         |
| Attività sportiva v.d.s.                         | 102.045        | 3.797         | -98.248         |
| Attività sportiva aerostatica                    | 20.000         | 0             | -20.000         |
| Attività sportiva acrobatica                     | 24.000         | 2.380         | -21.620         |
| Controllo manifestazioni aeronautiche            | 16.481         | 4.056         | -12.425         |
| Corsi istruttori voli a motore, vela libero etc. | 2.360          | 0             | -2.360          |
| Corsi per quadri tecnici                         | 2.650          | 0             | -2.650          |
| <b>Totale</b>                                    | <b>423.694</b> | <b>58.243</b> | <b>-365.451</b> |

Dalla tabella si può notare che le spese complessive per attività sportive risultano ridotte di oltre l'85 per cento a causa dell'emergenza Covid.

Nella seguente tabella è espresso il valore dei contributi erogati agli enti federati in confronto con gli importi corrisposti nel precedente esercizio.

**Tabella 20 - Contributi agli Aero Club**

|                                                                       | 2019           | 2020           | var.         |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Affiliazione alla FAI                                                 | 65.244         | 74.883         | 9.639        |
| Contributo carburante per gare                                        | 13.824         | 688            | -13.136      |
| Svolgimento gare v.d.s.                                               | 15.000         | 17.000         | 2.000        |
| Svolgimento gare volo a motore                                        | 21.000         | 5.000          | -16.000      |
| Svolgimento gare di volo a vela                                       | 46.000         | 13.000         | -33.000      |
| Svolgimento gare acrobatiche                                          | 36.000         | 36.000         | 0            |
| Svolgimento gare paracadutismo                                        | 0              | 6.500          | 6.500        |
| Svolgimento lanci paracadutismo                                       | 0              | 38.944         | 38.944       |
| en.va.vv.pa e vds (contr. Ae.C. federati)                             | 400.000        | 456.970        | 56.970       |
| Per attività aerodidattica svolta in riferimento ai brevetti concessi | 100.000        | 51.893         | -48.107      |
| <b>Totale</b>                                                         | <b>697.068</b> | <b>700.878</b> | <b>3.809</b> |

L'assegnazione dei contributi è determinata dal Consiglio federale dell'Ente.

Il contributo erogato agli Aero club per sostenere l'attività di volo è ripartito in proporzione al numero dei soci, al numero delle licenze di volo a motore e paracadutismo aerostatico, volo a vela, abilitazione acrobatiche, attestati vds e organizzazione di eventi sportivi. A tali

contributi si sommano quelli assegnati agli Aero Club federati che svolgono attività didattica con piloti d'età inferiore ai 28 anni. Si rinnova la raccomandazione affinché sia prevista una specifica rendicontazione, contabile e di *performance* da parte dei soggetti beneficiari dei contributi.

Il Consiglio federale dell'Ae.C.I., in considerazione della particolare situazione generata dall'emergenza virale e delle somme straordinarie riconosciute dal Coni a titolo di ristoro, oltre a quanto già stanziato in bilancio di previsione, è intervenuto, come già accennato, a favore degli Aero Club federati, in considerazione delle perdite subite per complessivi euro 248.753 quale contributo integrativo.

Nell'ambito dei criteri fissati dal Coni, l'Ae.C.I. ha comunicato aver proceduto alla assegnazione di contributi straordinari nel minor tempo possibile secondo il seguente ordine: euro 324.377 in proporzione al numero dei soci nelle varie specialità del volo che risultino iscritti presso gli Ae.C. federati alla data del 31 dicembre 2020; euro 62.188 in ragione delle situazioni maggiormente penalizzate dall'emergenza sanitaria dichiarate per l'anno 2020; euro 62.188 in proporzione al numero dei buoni da destinare a cura degli Ae.C. federati, "in favore della popolazione sportiva degli *over* 65, dei disabili e della popolazione femminile, parametrati al costo del tesseramento all'Aero Club federato, del rilascio della tessera FAI e della relativa polizza assicurativa correlato all'anno 2020".

Il monito riguardo alla dovuta rendicontazione dei contributi ricevuti si rafforza riguardo a quelli ottenuti a titolo di ristoro per l'emergenza ricordando che il Governo ha prevalentemente richiesto l'asseverazione delle spese legate all'emergenza pandemica da parte dei revisori contabili degli enti beneficiari.

Tali contributi rientrano fra gli euro 700.878 indicati nella precedente tabella.

Nelle precedenti relazioni di questa Corte era stato evidenziato che il Commissario straordinario aveva istituito, nel 2018, una commissione tecnico consultiva per lo studio e la proposta di criteri oggettivi per la gestione delle posizioni debitorie degli Ae.C. federati, per l'accettazione dei piani di rientro; per la concessione di contributi, l'implementazione di strumenti e azioni di controllo sul loro impiego e sulle rendicontazioni; per gli atti dispositivi relativi agli aeromobili assegnati e da assegnare agli Ae.C. federati; per la costituzione e l'accesso ad un eventuale fondo premiale per gli Ae.C. virtuosi. Poiché i lavori di elaborazione delle proposte e la loro approvazione avevano richiesto tempi di

approfondimento, congiuntamente all'urgenza di far tornare in attivo i conti dell'Ente, la gestione commissariale aveva postergato il lavoro di riforma la cui necessità questa Corte ritiene sia ancora attuale, poiché le erogazioni appaiono realizzate secondo il modello vigente precedentemente.

Le spese per incarichi professionali, come affermato dall'Ente, sono determinate dalla mancanza di personale in organico con specifiche professionalità e riguardano essenzialmente contratti per adempimenti obbligatori per legge (quali il responsabile sicurezza ed il medico del lavoro) e contratti di consulenza legale, per la quale rileva il rapporto fiduciario.

Peraltro, l'Ae.C.I., per il conferimento degli incarichi, si muove ancora nel perimetro delineato a suo tempo dal proprio regolamento, approvato con delibera consiliare n. 92 del 2008. In considerazione del lungo tempo trascorso, questa Corte, apprezzando la comunicazione dell'individuazione della figura del legale per l'anno 2021 attraverso una procedura concorrenziale, mantiene l'invito all'Ente ad aggiornare tale normativa, creando un albo apposito e adottando opportuni criteri di rotazione nell'attribuzione degli incarichi.

### **9.3 Attività contrattuale**

Per quello che attiene all'attività negoziale e, in particolare, l'approvvigionamento di beni e servizi e l'esecuzione dei lavori, l'Aero Club d'Italia ha comunicato che gli stessi sono regolati dal Codice civile, dal "Codice dei contratti pubblici" (d. lgs. n. 50 del 2016) e dal proprio regolamento di amministrazione e contabilità.

L'Ente ha, inoltre, affermato che l'attività di fornitura di beni e servizi si conforma, altresì, alle Linee guida approvate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), nonché ai decreti attuativi emanati dai Ministeri competenti per materia. Peraltro, presso l'Ente, come appena detto, non risulta istituito l'albo dei fornitori, dei prestatori di servizi o dei legali ai fini dell'attivazione delle procedure di affidamento previste dall'art. 36, comma 2, del citato d.lgs. n. 50 del 2016.

L'Ente afferma di adempiere regolarmente agli obblighi di comunicazione all'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di contribuzione verso l'Anac e tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'art. 213 del già menzionato decreto.

In materia di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato, l'Aero Club d'Italia fa presente di aderire tanto al sistema delle convenzioni stipulate da Consip S.p.A. di cui all'art. 26, comma 1 e 3, della l. 23 dicembre 1999, n. 488 e ss.mm., adottandone comunque, i parametri di prezzo-qualità, quanto al Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePa) di cui all'art. 36, comma 6, del d.lgs. n. 50 del 2016 e successive modifiche e integrazioni.

L'Ente ha fatto, altresì, presente di effettuare, per quanto possibile in relazione alla eventuale peculiarità tecnica o qualitativa o per il grado di specializzazione o dell'organizzazione richiesta, la rotazione degli inviti e dei fornitori, a norma dell'art. 36 comma 1 del medesimo decreto, per gli affidamenti non effettuati sul MePa. Si ritiene che l'Ente possa aumentare la propria capacità di selezione competitiva nella scelta dei fornitori.

Si rileva, peraltro, che il dipartimento di ragioneria del Mef, con una nota del 9 settembre 2020, riprendendo le precedenti sollecitazioni di questa Corte e degli organismi vigilanti, ha stigmatizzato la prassi dell'Ente *“di affidare in modo diretto e con plurimi rinnovi, taluni incarichi di consulenza e collaborazione sempre ai medesimi soggetti esterni perpetrando, quindi, una lesione del principio di rotazione degli incarichi”*, rilievo condiviso tuttora da questa Corte.

Nella sezione *“Amministrazione trasparente”* del sito istituzionale sono pubblicati i bandi di gara, gli avvisi di esito di gara e ogni documentazione attinente alle procedure di approvvigionamento diverse da quelle previste dall'art. 36, comma 2, lett. a), del citato d.lgs. n. 50 del 2016.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di contratti stipulati nel 2020 e la relativa spesa sostenuta, distinti per tipologia di procedura negoziale adottata.

**Tabella 21 - Attività negoziale 2019**

| Modalità di affidamento utilizzata                                | Numero contratti | Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge | DI CUI          |               |                     |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------------|
|                                                                   |                  |                                                | Utilizzo Consip | Utilizzo Mepa | Extra Consip e Mepa |
| Affidamento diretto<br>(art. 36, c. 2 lett. a del d.lgs. 50/2016) | 25               | 19.401,28                                      |                 |               | 25                  |
| Affidamento con confronto di più offerte economiche               | 30               | 193.588,81                                     |                 | 25            | 5                   |
| <b>Totale complessivo</b>                                         | <b>55</b>        | <b>212.990,99</b>                              |                 | <b>25</b>     | <b>30</b>           |

## 9.4 I residui

La massa dei residui, distinti fra gli attivi ed i passivi, è rappresentata nelle tabelle che seguono in confronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 22 - Residui attivi**

|                                       | 2019           | 2020             | var.           |
|---------------------------------------|----------------|------------------|----------------|
| All'inizio dell'esercizio             | 1.139.725      | 956.341          | -183.384       |
| Somme riscosse                        | -511.463       | -269.842         | 241.621        |
| Residui definitivamente accertati     | 1.083.886      | 686.500          | -398.286       |
| Variazioni                            | -55.839        | -91.239          | -35.400        |
| Consistenza al 31/12                  | 572.423        | 595.260          | 22.837         |
| Residui attivi di competenza          | 383.918        | 567.856          | 183.938        |
| <b>Totale residui attivi al 31/12</b> | <b>956.341</b> | <b>1.163.116</b> | <b>206.775</b> |

**Tabella 23 - Residui passivi**

|                                        | 2019             | 2020             | var.            |
|----------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| All'inizio dell'esercizio              | 1.824.684        | 2.375.396        | 550.712         |
| Somme pagate                           | -673.632         | -1.171.829       | -498.197        |
| Residui da pagare                      | 1.151.052        | 1.203.567        | 52.515          |
| Minori residui                         | -404.377         | -430.974         | -26.597         |
| Consistenza al 31/12                   | 746.675          | 772.593          | 25.918          |
| Residui di competenza                  | 1.628.721        | 1.137.490        | -491.231        |
| <b>Totale residui passivi al 31/12</b> | <b>2.375.396</b> | <b>1.910.083</b> | <b>-465.313</b> |

La consistenza dei residui attivi, a fine 2020, presenta un importo di euro 1.163.116, di cui oltre la metà per quote e contributi associativi (euro 693.676).

I residui passivi, pari ad euro 1.910.083 alla chiusura del 2020, sono, in diminuzione rispetto al precedente esercizio.

Il riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti, eliminando quelli per i quali non sussistano i presupposti giuridici per il mantenimento presso le scritture contabili, è stato effettuato con delibera consiliare n.57 del 7 aprile 2021.

Il Collegio sindacale ha certificato che tale accertamento è stato realizzato, per l'esercizio in osservazione, con apposita delibera.

L'Ente ha cancellato residui attivi per euro 91.239 riferiti a crediti che l'Ente afferma non esser riuscito ad esigere.

L'elenco puntuale dei residui è esposto nelle tabelle che seguono.

**Tabella 24 – Dettaglio residui attivi**

|                                                     | <b>2019</b>    | <b>2020</b>      | <b>var.</b>    |
|-----------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|
| Crediti Aero Club federati per:                     |                |                  |                |
| quote e contributi associativi                      | 440.355        | 693.676          | 253.321        |
| nolo velivoli ed apparati                           | 140.061        | 138.575          | -1.486         |
| rimborso parziale assicurazione                     | 84.106         | 67.197           | -16.909        |
| cessione velivoli, paracadute, materiale e impianti | 12.849         | 0                | -12.849        |
| recuperi e rimborsi diversi                         | 105.269        | 11.600           | -93.669        |
| ritiro depositi e cauzioni                          | 11.941         | 10.842           | -1.099         |
| crediti verso altri                                 | 161.759        | 241.226          | 79.467         |
| <b>Totale</b>                                       | <b>956.341</b> | <b>1.163.116</b> | <b>206.775</b> |

Le principali voci dei residui attivi, che nel totale aumentano di euro 206.775, passando da euro 956.341 ad euro 1.163.116, afferiscono, prevalentemente, a quote di contributi associativi (euro 693.676 al netto del valore del fondo svalutazione crediti) ed ai noli (euro 138.575), fenomeni collegato ad una diffusa tendenza degli associati a procrastinare i pagamenti ma anche alle sospensioni prodotte dall'emergenza pandemica. Ai crediti verso altri, che passano da euro 161.759 del 2019 ad euro 241.226, che includono gli anticipi erogati ai responsabili amministrativi delle squadre nazionali impegnati in gare internazionali; l'incremento, come dichiarato dall'Ente, è imputabile ai proventi derivanti dalle tariffe del volo da diporto o sportivo accertati a fine esercizio e, poi, riscossi nel mese di gennaio.

Si rinnova, in merito, l'invito ad aumentare la capacità di incasso da parte dell'Ente.

La consistenza dei residui passivi, a fine 2020, presenta un importo di euro 1.910.083, in riduzione rispetto al precedente esercizio come indicato dalla seguente tabella.

**Tabella 25 - Dettaglio residui passivi**

|                                                                             | <b>2019</b>      | <b>2020</b>      | <b>var.</b>    |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Spese per gli organi dell'Ente                                              | 16.706           | 33.365           | 16.659         |
| Oneri per il personale in attività di servizio                              | 211.443          | 300.338          | 88.895         |
| Acquisto di beni di consumo e servizi                                       | 289.128          | 292.921          | 3.793          |
| Prestazioni istituzionali                                                   | 357.986          | 178.799          | -197.187       |
| Trasferimenti passivi                                                       | 546.495          | 696.955          | 150.460        |
| Oneri tributari                                                             | 22.247           | 10.543           | -11.704        |
| Oneri finanziari                                                            | 573              | 3.500            | 2.927          |
| Restituzione rimborsi diversi                                               | 148              | 25.832           | 25.684         |
| Spese per liti ed arbitrati                                                 | 9.182            | 10.288           | 1.106          |
| Ricostruzione e ripristino immobili                                         | 17.270           | 17.270           | 0              |
| Acquisto e manutenzione velivoli, apparati, impianti, attrezz. e macchinari | 467.834          | 296.261          | -171.573       |
| Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute                  | 436.385          | 44.010           | -392.375       |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>2.375.396</b> | <b>1.910.083</b> | <b>465.313</b> |

I residui passivi diminuiscono a fine esercizio di euro 465.313, passando da euro 2.375.396 ad euro 1.919.083, a causa dell'erogazione dei contributi agli Aero Club federati e della generale riduzione delle attività prodotta dalle misure anti Covid che hanno rallentato il generarsi di nuove partite debitorie con le poste verso gli iscritti che si attestano ad euro 44.010. Rileva anche la radiazione di un importo totale di euro 430.974 riferito, prevalentemente, a spese in conto capitale utilizzate per alimentare il fondo destinato all'acquisto di nuovi aeromobili per euro 188.776. Per tale motivo la capacità di smaltimento dei residui passivi risulta in miglioramento.

## 10. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La rappresentazione del risultato di amministrazione accertato alla fine della gestione 2020 è riportata nel prospetto che segue in confronto con quella del 2019.

**Tabella 26 - Situazione amministrativa**

|                                      | 2019      |                  | 2020      |                  |
|--------------------------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
| <b>Cassa all'1/1</b>                 |           | <b>4.894.321</b> |           | <b>5.976.139</b> |
| <b><u>Riscossioni</u></b>            |           |                  |           |                  |
| in conto competenza                  | 3.912.142 |                  | 3.577.200 |                  |
| in conto residui                     | 511.463   |                  | 269.843   |                  |
| <b><u>Totale riscossioni</u></b>     |           | <b>4.423.605</b> |           | <b>3.847.043</b> |
| <b><u>Pagamenti</u></b>              |           |                  |           |                  |
| in conto competenza                  | 2.668.154 |                  | 2.130.852 |                  |
| in conto residui                     | 673.632   |                  | 1.171.829 |                  |
| <b><u>Totale pagamenti</u></b>       |           | <b>3.341.786</b> |           | <b>3.302.681</b> |
| <b>Cassa al 31/12</b>                |           | <b>5.976.139</b> |           | <b>6.520.501</b> |
| <b><u>Residui attivi</u></b>         |           |                  |           |                  |
| dell'esercizio                       | 383.918   |                  | 567.856   |                  |
| degli esercizi precedenti            | 572.423   |                  | 595.260   |                  |
| <b><u>Totale residui attivi</u></b>  |           | <b>956.341</b>   |           | <b>1.163.116</b> |
| <b><u>Residui passivi</u></b>        |           |                  |           |                  |
| dell'esercizio                       | 1.628.721 |                  | 1.137.491 |                  |
| degli esercizi precedenti            | 746.675   |                  | 772.592   |                  |
| <b><u>Totale residui passivi</u></b> |           | <b>2.375.396</b> |           | <b>1.910.083</b> |
| <b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>     |           | <b>4.557.085</b> |           | <b>5.773.534</b> |

La gestione si è conclusa con un avanzo di amministrazione di euro 5.773.534, in crescita rispetto al 2019.

La consistenza di cassa, sempre piuttosto elevata, si è attestata ad euro 6.520.501, rispetto al corrispondente valore del 2019 di euro 5.976.139, aumento che dimostra un'accresciuta, potenziale capacità di spesa inespressa anche sotto il profilo di quelle in conto capitale per investimenti.

L'avanzo vincolato di amministrazione, al 31 dicembre 2020, è pari ad euro 4.306.483 ed è formato: dal fondo liquidazione del personale, pari ad euro 1.473.831, al netto della quota utilizzata nel corso dell'esercizio; dal fondo speciale dei rinnovi contrattuali, pari ad euro 39.551; dal fondo vincolato per rinnovo flotta, pari ad euro 2.345.114; dal fondo svalutazione crediti pari ad euro 447.987.

Si rileva, ancora, la preponderanza delle somme destinate al rinnovo della flotta anche fra le poste vincolate.

L'avanzo di amministrazione disponibile al 31 dicembre 2019 è di euro 1.467.051 (era di euro 550.422 nel 2019), destinato al rendiconto dell'esercizio 2021 con apposita delibera in sede di assestamento di bilancio.

## **10.1 La gestione di cassa**

L'Ae.C.I. è assoggettato alle disposizioni della legge 29 ottobre 1984, n. 720 sulla tesoreria unica.

Il servizio di cassa è tuttora affidato ad un istituto bancario, la convenzione a suo tempo stipulata con il quale è scaduta nel 2013. L'Ente comunica esservi costretto dovendo assicurare la continuità del servizio in quanto obbligatorio ed irrinunciabile; le gare di assegnazione dell'attività, l'ultima nel 2016, sono, infatti, andate deserte.<sup>2</sup> Si raccomanda l'Ente di regolarizzare l'affidamento del servizio, visto il tempo trascorso dalla scadenza della convenzione.

I dati della cassa, come innanzi riferito, presentano un saldo pari ad euro 6.520.501 e dimostrano equilibrio, ma anche la difficoltà di impiego delle risorse per la realizzazione dei fini istituzionali, con una giacenza consistente che, secondo i principi di sana gestione finanziaria, appare eccessiva.

Nel corso delle verifiche svolte dal Collegio dei revisori, anche presso la cassa economale, è emersa una sostanziale corrispondenza fra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non si sono rilevate violazioni o illegittimità. Il Collegio stesso ha attestato la regolarità degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali e di aver regolarmente eseguito le verifiche periodiche annuali previste dalla normativa.

---

<sup>2</sup>L'Ae.C.I. ha dichiarato che il perdurare delle condizioni che non rendono conveniente per il sistema bancario la gestione del servizio di cassa delle Pubbliche amministrazioni determina la mancata partecipazione degli istituti stessi alle gare di affidamento; questo ha indotto l'Ente a non insistere, almeno per il momento, nell'avviare un'ulteriore gara.

## 11. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Aero Club d'Italia è stato costituito nel 1911 come "Società aeronautica italiana" ed eretto in ente morale con r.d. 23 luglio 1926, n. 1452. È stato trasformato in ente con personalità giuridica di diritto pubblico dalla legge 29 maggio 1954, n. 340, al "fine di promuovere, disciplinare ed inquadrare le varie attività che, nel campo aeronautico turistico-sportivo, persone, associazioni, società, istituti ed enti privati svolgono nel territorio dello Stato".

L'Ente, in quanto esercente attività sportiva, è attualmente una federazione del Coni.

Durante il 2020 a causa dell'emergenza pandemica è stato possibile organizzare poche manifestazioni sportive.

Dopo un periodo di gestione commissariale, disposta con d.p.c.m. del 2 gennaio 2018, con decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri dell'11 giugno 2020, sono stati nominati il Presidente unitamente a 3 Consiglieri ed il Presidente della Commissione sportiva centrale aeronautica, fino alla scadenza del 2021. Il rendiconto dell'esercizio 2020 è stato approvato con delibera dell'Assemblea n. 2 del 24 aprile 2021.

L'attuale Direttore generale è stato nominato con ordinanza presidenziale del 27 ottobre 2020, con decorrenza dal 1° novembre 2020 e fino al 31 ottobre 2021 ed ha una spiccata competenza specifica avendo comandato le Frecce tricolori.

L'esercizio si è chiuso con un avanzo economico, passando da una perdita di euro 87.003 ad un risultato positivo di euro 776.654. Conforta il ritrovato equilibrio economico seppur condizionato dalle forzate sospensioni di buona parte dell'attività istituzionale causate dall'emergenza virale.

Fra i ricavi continua a mantenere rilevanza il contributo del Coni (nell'anno in osservazione tramite Sport e salute S.p.A.) che nell'anno è pari a euro 1.917.611, così composto: euro 1.369.104 (confermato nella sua entità ordinaria), euro 299.754 a titolo di residuo per anticipazione, euro 248.753 quale assegnazione straordinaria a titolo di ristoro per l'emergenza Covid, mentre da diversi esercizi l'Ente non riceve contributi dai ministeri delle infrastrutture e dei trasporti e della difesa.

La spesa per il personale registra, nel 2019, una diminuzione di euro 28.302, attestandosi ad euro 1.313.673.

Il patrimonio netto registra un aumento (da euro 2.506.647 nel 2019 ad euro 3.283.301) per effetto dell'avanzo economico dell'esercizio 2020.

La particolarità dell'anno 2020 vissuto con lunghi periodi di *lockdown* ha facilitato l'aumento dei residui attivi, che passano da euro 956.341 ad euro 1.163.116, e la diminuzione di quelli passivi, che passano da euro 2.375.396 ad euro 1.919.083.

Si evidenzia una consistenza, piuttosto importante, delle disponibilità liquide, pari ad euro 6.989.995 (di cui euro 6.520.501 in cassa ed euro 469.494 presso il conto corrente postale), in aumento rispetto al precedente esercizio (euro 6.192.923). La Corte rinnova l'invito, nel rispetto dei principi di una sana gestione finanziaria, ad evitare la formazione di giacenze eccessive di cassa.

Tema che si ripete da molti esercizi è il rinnovo della flotta, che costituisce il bene strumentale primario delle attività istituzionali dell'Ente e che si è, nel tempo, depauperata.

Si ribadisce la necessità che le future decisioni di spesa, che l'Ente ha comunicato saranno presumibilmente assunte dai nuovi organi nominati nell'anno in corso, siano il frutto di una puntuale programmazione che assicuri la copertura economica delle stesse e che le procedure negoziali di acquisto siano effettuate nel rispetto del codice dei contratti pubblici.



CORTE DEI CONTI



CORTE DEI CONTI - SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

